

Jaarrekening 2024

Stichting Collectief Kapitaal

Ter identificatie:

vhm | accountants &
belastingadviseurs

Peer Accountants Amsterdam B.V.

Baarsjesweg 224

1058 AA Amsterdam

020 30 90 399

klantcontact@peer-groep.nl

www.peer-groep.nl

btw NL8539.95.977.B01

iban NL12 Trio 0784 9292 54

kvk 60642467



Inhoudsopgave

FINANCIEEL VERSLAG	3
Resultaatanalyse	6
Financiële positie	7
 JAARREKENING	 8
Balans	9
Staat van baten en lasten	11
Toelichting op de jaarrekening	12
Toelichting op de balans	15
Toelichting op de staat van baten en lasten	20

Ter identificatie:

vhm | accountants &
belastingadviseurs



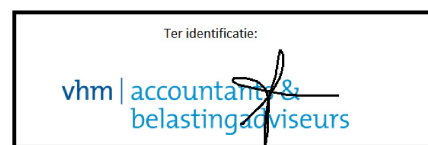
Financieel verslag

Stichting Collectief Kapitaal

Peer Accountants Amsterdam B.V.
Baarsjesweg 224
1058 AA Amsterdam

020 30 90 399
klantcontact@peer-groep.nl
www.peeraccountants.nl
Pagina 3 van 25

btw NL8539.95.977.B01
iban NL12 Trio 0784 9292 54
kvk 60642467



Stichting Collectief Kapitaal



Resultaatanalyse

Staat van baten en lasten t.o.v. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Verschil	
	2024	% baten	2024	% baten	Verschil	%
Baten	859.950	100,0%	912.516	100,0%	-52.566	-5,8%
Saldo	859.950	100,0%	912.516	100,0%	-52.566	-5,8%
Personeelskosten	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Huisvestingskosten	7.291	0,8%	7.163	0,8%	127	1,8%
Communicatiekosten	30.157	3,5%	33.650	3,7%	-3.493	-10,4%
Kantoorkosten	44.996	5,2%	39.300	4,3%	5.696	14,5%
Inhuur / Uitbesteed werk & doorbelaste personeelskosten	448.008	52,1%	460.703	50,5%	-12.696	-2,8%
Programmakosten	315.220	36,7%	371.700	40,7%	-56.480	-15,2%
Totaal lasten	845.670	98,3%	912.516	100,0%	-66.846	-7,3%
Resultaat	14.280	1,7%	-0	-0,0%	14.280	100,0%

Ter identificatie:

vhm | accountants & belastingadviseurs



Financiële positie

Balansoverzicht

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	31-12-2024	% balans	31-12-2023	% balans
Vorderingen	97.928	13,8%	72.097	11,0%
Liquide middelen	609.728	86,2%	583.891	89,0%
Vlottende activa	707.657	100,0%	655.988	100,0%
Activa	707.657	100,0%	655.988	100,0%
Bestemmingsreserves	10.000	1,4%	10.000	1,5%
Algemene reserves	47.062	6,7%	32.783	5,0%
Stichtingsvermogen	57.062	8,1%	42.783	6,5%
Kortlopende schulden	650.594	91,9%	613.205	93,5%
Passiva	707.657	100,0%	655.988	100,0%



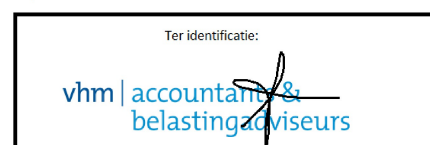
Jaarrekening

Stichting Collectief Kapitaal

Peer Accountants Amsterdam B.V.
Baarsjesweg 224
1058 AA Amsterdam

020 30 90 399
klantcontact@peer-groep.nl
www.peeraccountants.nl
Pagina 8 van 25

btw NL8539.95.977.B01
iban NL12 Trio 0784 9292 54
kvk 60642467



Stichting Collectief Kapitaal



Balans

Na resultaatbestemming.

Balans activa

	31-12-2024	31-12-2023
Vlottende activa		
Vorderingen	97.928	72.097
Liquide middelen	609.728	583.891
	707.657	655.988
Activa	707.657	655.988

Ter identificatie:

vhm | accountant &
belastingadviseurs



Balans passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	10.000	10.000
Algemene reserves	47.062	32.783
	57.062	42.783
Kortlopende schulden	650.594	613.205
Passiva	707.657	655.988



Staat van baten en lasten

Staat van baten en lasten incl. begroting

	Verslagjaar		Begroting		Vorig jaar
	2024		2024		2023
Baten	859.950	912.516	539.874		
Saldo	859.950	912.516	539.874		
Huisvestingskosten	7.291	7.163	5.474		
Communicatiekosten	30.157	33.650	11.421		
Kantoorkosten	44.996	39.300	28.677		
Inhuur / Uitbesteed werk & doorbelaste personeelskosten	448.008	460.703	366.592		
Programmakosten	315.220	371.700	106.841		
Totaal lasten	845.670	912.516	519.005		
Resultaat	14.280	-0	20.870		

Resultaatbestemming

	Verslagjaar		Vorig jaar	
	2024		2023	
Resultaatbestemming				
Bestemmingsreserve:	0	10.000		
Bestaansbalans				
Overige reserve	14.280	10.870		
	14.280	20.870		

Ter identificatie:

vhm | accountants & belastingadviseurs



Toelichting op de jaarrekening

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Collectief Kapitaal, statutair gevestigd te Amsterdam, bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven van nieuwe inzichten rondom de maatschappelijke en sociale thema's in de samenleving en daarop te reflecteren;
- Vanuit die inzichten nieuwe modellen van samenleven creëren en een bijdrage leveren aan systeemverandering;
- Het vergroten van de kennis en het bewustzijn van burgers omtrent de maatschappelijke en sociale thema's
- Via het organiseren van projecten, discussies en het samenbrengen van mensen in uiteenlopende rollen.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Ruivenstraat 81 te Rotterdam.

Continuïteit

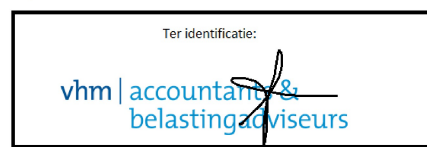
Er is geen sprake van gerede of ernstige twijfel aan de continuïteit.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Collectief Kapitaal is statutair gevestigd te Amsterdam en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 78557321.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Collectief Kapitaal zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.



Peer Accountants Amsterdam B.V.

Baarsjesweg 224

1058 AA Amsterdam

020 30 90 399

klantcontact@peer-groep.nl

www.peeraccountants.nl

btw NL8539.95.977.B01

iban NL12 Trio 0784 9292 54

kvk 60642467



Algemene grondslagen voor verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving Kleine Organisaties-zonder winststreven' (RJK C1).

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslag van vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Grondslag van liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen van stichtingsvermogen

Bestemmingsreserves

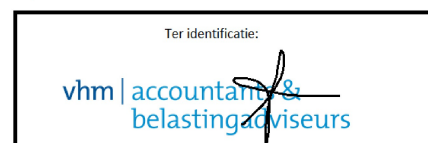
De bestemmingsreserves zijn vastgesteld door het bestuur. De bestemmingsreserves dienen besteed te worden overeenkomstig het doel waarvoor zij zijn gevormd.

Overige reserves: vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de vereniging is opgericht.

Grondslag van kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.





Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Grondslag van overheidssubsidies

Subsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

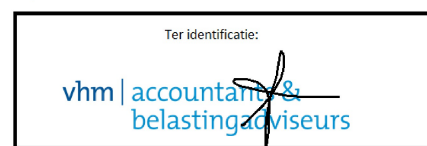
Grondslagen van lasten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Grondslag van lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

Stichting Collectief Kapitaal heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt Stichting Collectief Kapitaal verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.





Toelichting op de balans

Vorderingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vorderingen		
Debiteuren	72.600	0
Overige vorderingen en overlopende activa	25.328	72.097
	97.928	72.097

Debiteuren

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Debiteuren		
Debiteuren	72.600	0
	72.600	0

Ter identificatie:

vhm | accountants &
belastingadviseurs

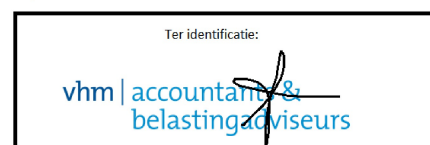


Overige vorderingen en overlopende activa

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsommen	0	845
Overige vorderingen	2.200	0
Nog te ontvangen donaties	14.250	14.780
Nog te ontvangen projectsubsidies	8.500	56.000
Vooruitbetaalde huur	0	473
Vooruitbetaalde andere kosten	378	0
	25.328	72.097

Liquide middelen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Liquide middelen		
Triodos rekening-courant	609.728	583.891
	609.728	583.891





Stichtingsvermogen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Stichtingsvermogen		
Bestemmingsreserves	10.000	10.000
Algemene reserves	47.062	32.783
	57.062	42.783

Het ingehouden deel van het resultaat over 2024 bedraagt € 14.280.

Per 31-12-2024 heeft Collectief Kapitaal een algemene reserve van €47.062. Het positieve exploitatieresultaat van 2024 (€ 14.280) is toegevoegd aan de reeds bestaande algemene reserve van € 32.783. Collectief Kapitaal heeft de afgelopen jaren veel aandacht besteed aan het opbouwen van een zorgvuldige praktijk rondom o.a. het delen van geld. De daarbij behorende risico's hebben we zorgvuldig afgedekt. Om overige risico's te beheersen, die kunnen ontstaan door onverwachtse situaties met financiële gevolgen (denk aan uitval, pandemie, teruglopende donaties) is een gezonde financiële positie is van belang. In de komende jaren willen we daarom onze algemene reserve laten groeien tot 10% van onze jaaromzet.

De bestemmingsreserve van €10.000 is in 2024 niet besteed en is met instemming van het bestuur gewijzigd van bestemming. Deze is nu bestemd voor kosten die wij in 2025 maken voor de uitvoering van het project Bestaansbalans.

Kortlopende schulden

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Kortlopende schulden		
Crediteuren	20.765	5.011
Belastingen en premies sociale verzekeringen	12.600	0
Toegezegde schenkingen	345.250	112.000
Vooruitontvangen donaties	101.843	267.805
Overige schulden en overlopende passiva	170.136	228.389
	650.594	613.205

Ter identificatie:

vhm | accountants &
belastingadviseurs



Belastingen en premies sociale verzekeringen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	12.600	0
	12.600	0

Toegezegde schenkingen

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Toegezegde schenkingen		
Amsterdam	60.000	56.000
Arnhem	64.000	0
Rotterdam	71.250	56.000
Utrecht	80.000	0
Den Bosch	40.000	0
Bestaansbalans	30.000	0
	345.250	112.000

In 2024 zijn tussen juli en november 34 nieuwe mensen ingeloot om een jaar lang €1.000 te ontvangen. Deze verplichtingen lopen door in 2025 en staan vermeld als 'toegezegde schenkingen'. Onder deze 'toegezegde schenkingen' valt ook de bijdrage die Collectief Kapitaal doet aan de campagne van de Bestaansbalans (€30.000) en een bijdrage van €40.000 voor de herverdelingsactie in Den Bosch.

Vooruitontvangen donaties

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Vooruitontvangen donaties		
Amsterdam	0	36.000
Arnhem	-0	90.000
Rotterdam	0	36.000
Utrecht	-0	60.000
Te verdelen	101.843	45.805
	101.843	267.805



Onder de kortlopende schulden vallen onder andere de donaties die aan Collectief Kapitaal zijn geschonken, maar die nog niet zijn herverdeeld. We zijn in drie nieuwe steden met inwoners bezig nieuwe collectieven vorm te geven. Een deel van deze vooruitontvangen donaties is bestemd voor deze nieuwe steden. Ook met de huidige steden gaan we in gesprek over nieuwe herverdelingsacties. Het is nog moeilijk te voorspellen of we in 2025 in de nieuwe steden kunnen starten met herverdelen. Mogelijk starten we daar pas mee in 2026 en groeit het donatiebedrag dat we in de pot hebben zitten, maar nog niet hebben herverdeeld. Dat betekent dat we in 2026 die 'pot' weer leeg verdelen om vervolgens weer op te bouwen voor nieuwe steden in 2027.

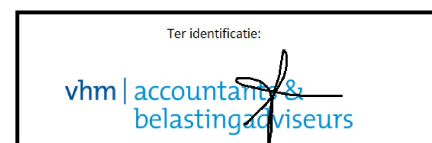
Overige schulden en overlopende passiva

	Verslagjaar	Vorig jaar
	31-12-2024	31-12-2023
Overige schulden en overlopende passiva		
Te betalen pensioenpremie	3.779	0
Individueel Keuzebudget	622	0
Te besteden aan Professionalsering website/infor.huishouding	12.500	0
Nog te betalen bedragen	3.541	1.130
Nog te betalen inhuur directie projectleiding	0	5.082
Te betalen inhuur inzake verduurzaming kennis Collectief Kapitaal	24.500	26.500
Nog te betalen accountants- en administratiekosten	7.637	6.000
Vooruit ontvangen projectsubsidies	17.557	189.677
Vooruitontvangen bedragen	100.000	0
	170.136	228.389

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Ruivenstraat 81

De stichting heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van een kantoorruimte op de locatie Ruivenstraat 81 te Rotterdam. Er geldt een opzegtermijn van 3 maanden. De huurverplichting bedraagt € 642.92 per maand (prijspeil december 2024).





Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Baten			
Baten uit eigen fondsenwerving	387.434	390.000	175.505
Baten uit private fondsen	422.516	442.516	222.219
Subsidies van Overheden	50.000	80.000	138.900
Overige baten	0	0	3.250
	859.950	912.516	539.874

De baten uit private fondsen zijn € 20.000,- lager dan begroot. De activiteiten waar het FNO fonds aan bijdraagt, lopen door in 2025. Een deel van de bijdrage van het FNO fonds wordt in 2025 besteed.

Hetzelfde geldt voor de bijdrage van de gemeente Utrecht onder de post subsidies van overheden. € 30.000,- van het toegezegde bedrag wordt in 2025 besteed.

Baten uit eigen fondsenwerving

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Baten uit eigen fondsenwerving			
Donaties algemeen	116.784	74.000	89.864
Verstreckte giften	270.650	316.000	85.641
	387.434	390.000	175.505

Alle donaties aan Collectief Kapitaal staan op de balans. Jaarlijks komen vanuit daar, naar de staat van baten en lasten:

- donaties die in 2024 zijn gedeeld met mensen (verstreckte giften)
- de 25% van iedere donatie die we gebruiken om de bredere activiteiten van Collectief Kapitaal mogelijk te maken (donaties algemeen).

De verstreckte giften liggen een stuk hoger dan in 2023, omdat de herverdelingsactie in 2023 is voorbereid en in 2024 is uitgevoerd. Met name als we in een nieuwe stad starten, vereist dat flinke voorbereiding voordat we daadwerkelijk tot herverdeling kunnen overgaan. Daarom zit er een jaarlijkse fluctuatie in deze bedragen.

De verstreckte giften vallen ten opzichte van de begroting lager uit omdat we in Utrecht en Arnhem later zijn gestart met het herverdelen dan we aanvankelijk hadden ingeschat. Logischerwijs betekent dit ook dat we



in 2025 een hoger bedrag uitkeren, omdat de herverdelingen langer doorlopen in 2025 dan ingeschat. In ons inhoudelijke verslag staan we stil bij de gebeurtenissen die aan deze vertraging ten grondslag liggen.

De donaties algemeen zijn hoger dan begroot. Dat betekent dat er 2024 meer geld is binnengekomen vanuit private donateurs dan ingeschat. Er is in 2024 ruim € 450.000,- aan donaties opgehaald. Daarvan is € 270.650,- gelabeld aan de herverdeling van geld (zie lasten).

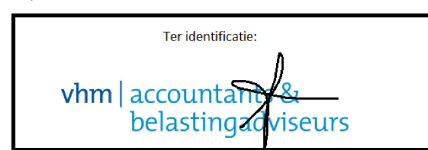
Van de donaties algemeen hadden we in 2024 23,67% nodig om de bredere activiteiten van Collectief Kapitaal mogelijk te maken; dat betekent dat er meer geld op de balans is blijven staan dat beschikbaar blijft om te herverdelen.

Baten uit private fondsen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Baten uit private fondsen			
Subsidie Stichting DOEN	45.000	45.000	0
Subsidie Stichting Oranje Fonds	0	0	20.000
Subsidie Stichting Dioraphte	30.000	30.000	10.000
Subsidie Stichting Fonds NutsOhra (FNO)	160.016	180.016	172.219
Bijdrage Stichting De Adessium Foundation	100.000	100.000	20.000
Subsidie Kansfonds	80.000	80.000	0
Bijdrage De Zaaier	7.500	7.500	0
	422.516	442.516	222.219

Subsidies van Overheden

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Subsidies van Overheden			
Incidentele subsidie gemeente	50.000	80.000	138.900
	50.000	80.000	138.900





Totaal lasten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Totaal lasten			
Huisvestingskosten	7.291	7.163	5.474
Communicatiekosten	30.157	33.650	11.421
Kantoorkosten	44.996	39.300	28.677
Inhuur / Uitbesteed werk & doorbelaste personeelskosten	448.008	460.703	366.592
Programmakosten	315.220	371.700	106.841
	845.670	912.516	519.005

Personeelskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Personeelskosten			
Lonen en salarissen	96.580	0	0
Sociale lasten	18.778	0	0
Pensioenlasten	8.532	0	0
Overige personeelskosten	67	0	0
Doorbelasting	-123.957	0	0
	0	0	0

Gedurende het jaar 2024 waren 1,2 werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband.

Lonen en salarissen

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Lonen en salarissen			
Bruto-loon	82.506	0	0
Loopbaanbudget	465	0	0
Individueel Keuzebudget	13.609	0	0
	96.580	0	0



Huisvestingskosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Huisvestingskosten			
Huur kantoorruimte	7.291	7.163	5.310
Overige huisvestingskosten	0	0	163
	7.291	7.163	5.474

Communicatiekosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Communicatiekosten			
Advertenties - Commercials - Social media	0	0	907
Publiciteitsmateriaal - Drukwerk	30.084	33.650	9.949
Website	73	0	0
Overig communicatie	0	0	565
	30.157	33.650	11.421

Kantoorkosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	563	1.800	127
Accountants- en administratiekosten	20.741	18.000	15.339
Representatie - Relatiegeschenken	992	0	654
Bankkosten	317	300	279
ICT - Hardware - Software - Cloud diensten - Ondersteuning	13.811	13.200	10.617
Verzekeringen	3.354	1.000	503
Overige kantoorkosten	5.218	0	1.160
Onvoorzien	0	5.000	0
	44.996	39.300	28.677



Inhuur / Uitbesteed werk & doorbelaste personeelskosten

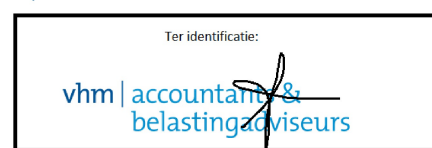
	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Inhuur / Uitbesteed werk & doorbelaste personeelskosten			
Vrijwilligers	575	0	1.600
Directie projectleiding	176.239	196.170	135.919
Onderzoek en innovatie	56.463	69.429	57.528
Financien, planning en control	29.371	35.574	4.556
Communicatie - marketing - relatiebeheer	108.979	89.736	141.426
Programma	52.646	47.494	13.097
Overig	12.160	10.000	1.380
Fondsenwerving	0	0	762
Sejours	954	1.500	857
Reis en verblijfkosten	10.621	10.800	9.039
Overige kosten	0	0	427
	448.008	460.703	366.592

De kosten voor inhuur van betaalde krachten bedroegen in 2024 €448.008. Dat bedrag is inclusief 21% BTW omdat Collectief Kapitaal dit niet kan aftrekken. In 2024 heeft Collectief Kapitaal gemiddeld zo'n 9 freelancers op vastere basis verbonden aan haar werkpraktijk. Deze freelancers werken voor een maximaal dagtarief van €350,- per dag en een maximaal uurtarief van €43,75.

Voor incidentele klussen waar freelancers voor worden gevraagd is het maximale uurtarief dat wij vergoeden €65,-

Ons beloningsbeleid is een bron voor kritiek. Enerzijds is het commentaar dat we teveel betalen: in relatie tot de mensen die leven rond het bestaansminimum zijn onze uursprijzen hoog. Tegelijkertijd is er een grote groep mensen die onze uurtarieven te laag vindt. Daardoor is het voor ons lastig om vacatures in te vullen en mensen langer te verbinden.

Naast freelancers zijn er twee mensen in dienst: de directeur en het hoofd kennisatelier. Beiden zijn ingeschaald op basis van de CAO Sociaal Werk.





Programmakosten

	Verslagjaar	Begroting	Vorig jaar
	2024	2024	2023
Programmakosten			
Programma-materiaal	9.560	16.000	3.306
Huur Programma-ruimtes	5.792	22.200	5.393
Verduurzaming kennis Collectief Kapitaal	0	0	12.500
Verstreckte schenkingen	270.650	316.000	85.641
Overige programmakosten	29.218	17.500	0
	315.220	371.700	106.841

De programmakosten vallen lager uit, omdat:

- de kosten van de verstreckte schenkingen onder deze post vallen. De baten van de schenkingen en de kosten van de schenkingen vallen in onze jaarbegroting tegen elkaar weg. Als we er minder baten op boeken, boeken we er ook minder kosten op. Ook hiervoor geldt: deze kosten nemen in 2025 toe en zijn als zodanig begroot.
- de kosten voor huur ruimtes zijn lager dan begroot. Onze strategie hierbij is voldoende te begroten en zoveel mogelijk gratis te realiseren. Dat is in 2024 goed gelukt.

De overige programmakosten zijn hoger dan begroot. De reisgezelschappen brachten ideeën in – zoals het organiseren van diverse live-activiteiten (o.a. wijkdiners) – die van tevoren niet begroot waren. Onder deze post vallen ook de kosten voor het realiseren van de reisverslagen (o.a. transcripties van de reisbijeenkomsten, grafisch ontwerp).

Amsterdam, 03-05-2025.

Stichting Collectief Kapitaal

J. van Dooren

J. de Goeij - van Dooren

R.F.A. Oosenbrug - Blokland

R.F.A. Oosenbrug - Blokland

M.C. Keulemans

M.C. Keulemans

Ter identificatie:

vhm | accountants &
belastingadviseurs